

## **«Нам есть чем гордиться»: Аркадий Кремер – о двадцатилетнем пути Координационного центра**

- **Добрый день, Аркадий Соломонович. Спасибо, что согласились сегодня поговорить. Повод праздничный: свой юбилей отмечает Координационный центр. Представляя Ассоциацию документальной электросвязи, Вы стояли у его истоков, были среди первых учредителей. Расскажите, пожалуйста, как принималось решение о создании Координационного центра, и почему была выбрана именно такая форма: автономной некоммерческой организации?**

- Спасибо за приглашение. Действительно, это праздник всей страны, ведь интернет стал неотъемлемой частью современной жизни. И сегодня нам есть чем гордиться. Огромная роль в достижениях российского интернета принадлежит нашему Координационному центру – поздравляю вас с этим! Не сомневаюсь, что впереди – новые свершения, новые победы и, главное, новые возможности для того, чтобы в полной мере пользоваться преимуществами этих современных технологий. На заре становления интернета в России появилась группа инициаторов, поставившая перед собою задачу обеспечить взаимодействие российского сегмента с международной сетью. Подобная интеграция уже была общепринятой мировой практикой и имела определенные стандарты. Шаги в этом направлении привели к образованию Координационного центра, а Ассоциация документальной электросвязи, принимавшая участие в обсуждениях с самого начала, вошла в состав его учредителей. Для нас это была большая честь, и тогда все казалось идеальным. Создание центра было своевременным: ждать было нельзя, наступило время обеспечивать развитие российского сегмента интернета. Был выбран формат автономной некоммерческой организации, который можно описать такими словами: «Спасибо учредителям за проделанную работу, а дальше Координационный центр на 99% будет функционировать без вашего участия». Это сейчас, с учетом наработанного опыта, я не думаю, что подобное отчуждение от учредителей – лучший путь, но в тот момент это казалось вполне достойным и подходящим решением.

- **Был избран совет, совмещавший две функции: он был и высшим, и экспертным органом. Собственно, он и сейчас остается экспертным органом, но уже с другими полномочиями?**

- Все верно, и никаких сомнений не было, пока не изменилось законодательство. Оно предоставило учредителям больше возможностей участвовать в деятельности той автономной некоммерческой организации, которую они создали. Но все это – трудности роста, хотя, быть может, уже не все помнят, как болезненно проходили эти изменения.

- **Вы говорите про 2015 год?**

- Да. Тогда звучало, что якобы развернулась целая кампания с целью захватить Координационный центр, тогда как речь шла о возвращении тех, кто его учредил. Дискуссии на эту тему показали, что в той структуре было не все в порядке. И я рад,

что в итоге было принято решение, более жизненное для российского интернета. Его жизненность в первую очередь подтверждается тем, что сегодня Координационный центр – это абсолютно открытая демократичная структура. Более того: сегодняшней Координационный центр, с моей точки зрения – это образец мирового масштаба. Это модель общественно-государственного управления в явном виде, провозглашенном во всех документах, с открытым участием бизнеса и государства без каких-либо условностей и недомолвок.

Я уверен, что та структура, которая создана у нас в стране, может послужить примером для всего мира. Возможно, мы мало рассказываем о том, что из себя представляет сегодняшней Координационный центр – мы больше говорим о его достижениях и о его вкладе в российский сегмент. Но как раз эти достижения и стали следствием открытой, четкой и ясной структуры управления. Некоторые любят говорить, что «интернетом никто не управляет», а я считаю грамотное управление нормальным.

**- Говоря, что интернетом никто не управляет, люди имеют в виду, что это просто набор каких-то общих для всех правил?**

- Казалось бы, интернет сам по себе – но это, конечно, очень условно, особенно с учетом того, что сегодня интернет сильно отличается от того, каким он был 20 лет назад. Тогда он не имел такого влияния на деятельность органов государственной власти, бизнеса.

**- Да и вообще на жизнь каждого человека.**

- И на жизнь абсолютно каждого человека. Но когда встает вопрос о необходимости обеспечивать безопасность граждан – это уже не дело бизнеса: это входит в сферу ответственности государства. Координационный центр в его сегодняшней структуре уникален еще и тем, как принимаются решения. На общем собрании учредителей представлены высшие органы управления, и ответственные решения принимаются единогласно. Я не знаю других примеров такой слаженной работы, и это говорит о том, что все учредители внимательно слушают и стараются понять друг друга. Поэтому структура, к которой мы пришли, является идеальной, и ею можно гордиться: ее открытостью, признанием и эффективностью.

**- Устав, изменения и порядок принятия решений рассматривались в 2015 году. Отстаивая тогда консенсусный порядок, Вы опирались на собственный опыт работы в Международном союзе электросвязи и говорили о том, что на мировой арене такой механизм хорошо себя зарекомендовал.**

- Да, мы показали пример подхода, который используется в МСЭ – одном из ведущих институтов Организации Объединенных Наций. Я много лет возглавлял исследовательскую комиссию по информационной безопасности, и я считаю, что этот принцип единогласия – признак огромного уважения всех членом МСЭ друг к другу. Вместо того, чтобы заручиться поддержкой как можно большего числа стран, нужно работать на то, чтобы как можно меньше было против. И этот принцип в полной мере характеризует сегодняшнюю деятельность Координационного центра.

- **Получается интересный подход: во многом это дипломатия.**

- Координационный центр – это структура международного уровня. У нас могут оставаться вопросы к тому, как она устроена. Даже если мы с чем-то не согласны, мы понимаем, что менять эти условия мы можем только изнутри, доказывая на собственных примерах и показывая, что у нас есть более эффективные предложения. Я считаю, что нынешний общественно-государственный статус Координационного центра должен сохраняться. Более того: его нужно укреплять, потому что он является залогом доверия к тому, как будет функционировать российский сегмент интернета. И мы очень рады констатировать, что регуляторы поддерживают этот статус и делают все для того, чтобы его укрепить.

- **Расскажите, пожалуйста, о совместной работе Координационного центра и государства подробнее.**

- Сегодня мы понимаем, что интернет может управляться и регулироваться только с помощью объединения усилий и компетенций нескольких сторон: государства, общества и бизнеса. При этом регулирование отношений – это нормативная среда и абсолютная прерогатива государства. Вопросы регулирования технологических, организационных и процедурных аспектов в большей мере лежат на плечах бизнеса, но и здесь государство вносит вклад в те направления, которые связаны с безопасностью, техническим регулированием и принятием технических стандартов. По этой же схеме работает МСЭ: орган стандартизации, где нормы, и в первую очередь в сфере безопасности, принимаются совместным решением государства, регулятора и бизнеса. Авторитет таких решений неизмеримо выше, а стандарты – стабильнее.

Кто-то может сказать, что эти стандарты сложнее принимать. В организациях, работающих по иным схемам, примут сто стандартов, пока МСЭ одобрит один. Однако эти скоропалительные решения могут быть ненадежными, чего в сфере информационной безопасности допускать нельзя.

Добавлю, что стандарты – не только в сфере безопасности, но и в любой другой – не могут противоречить нормативно-правовым актам. А это значит, что и здесь не обойтись без важной роли государства.

- **В июне 2020 года Российская Федерация стала одним из учредителей Координационного центра: эту функцию от ее имени выполняет Роскомнадзор. Некоторые считают, что с этого момента государство стало плотно влиять на его деятельность. Еще одна версия – роль государства усилилась с ноября 2015 года, когда Минкомсвязь в качестве юрлица вошла в состав учредителей. Но те, кто стояли у истоков, напоминают, что в совете всегда был представитель отраслевого министерства с правом вето. Получается, что Координационный центр никогда не оставался в стороне от государства. Как Вы считаете, это хорошо, плохо или просто данность?**

- Говоря о том, как работает Координационный центр и как устроен российский сегмент сети интернет – да, государство всегда играло определенную роль в том, какие решения принимались, и каким образом это делалось. Но то, как это устроено сегодня – по моему мнению, это лучшая из возможных форма, и она заслуживает

широкого международного распространения. Когда где-то говорят «а вот мы работаем без государства» – на самом деле это далеко не всегда так. Мы знаем, что в целом ряде случаев государство участвует, но это влияние скрывается, и это очень плохо. А где-то, быть может, действительно, работают без участия государства, но это тоже очень плохо, потому что это не соответствует значению интернета в современном мире. А вот так, как устроено у нас – это очень правильно.

- **Роль государства велика и в наших просветительских проектах, в том числе форумах. Например, Российский форум по управлению интернетом в этом году состоялся уже в одиннадцатый раз, и все эти годы он проходит при поддержке профильного министерства. Та же картина с нашими конкурсами, направленными на охват молодежи. Например, конкурс работ в области права информационных технологий IP&IT LAW поддерживает профильный комитет Государственной Думы. Но самое важное, что государство поддерживает наши инициативы, связанные с подготовкой кадрового резерва для отрасли внутри страны и на международных площадках. Среди них – Международный союз электросвязи, или, если мы говорим по профилю Координационного центра – ICANN.**

- А также IETF.

- **Конечно, IETF, и очень приятно, что здесь мы вместе с АДЭ работаем уже не как с учредителем, а как с партнером.**

- Надо сказать, что Координационный центр совершенно не случайно играет все большую и большую роль не только в подготовке кадров, а вообще в работе с молодежью. Вы оказываете профессиональное влияние, ориентируя не только на то, как правильно пользоваться интернетом, но и как работать с информацией.

- **И как им управлять.**

- Да, и как им управлять. Поэтому роль Координационного центра в наши дни особенно возрастает: мы прекрасно понимаем, что интернет и молодежь – это близнецы-братья. Хотя интернету много лет, он по-прежнему остается молодым.

- **Молодежь называют цифровыми аборигенами: это поколение родилось в эпоху, когда интернет уже был, и оно не представляет себе жизни до интернета и без него.**

- Не случайно у нас в Координационном центре есть молодежный совет. Вместе мы думаем о том, как воспитывать вкус молодежи и ее интерес к работе на отечественных аппаратно-программных средствах. Готовить кадры, которые могли бы представлять интересы страны в международных организациях по стандартизации, действительно очень важно. Я считаю правильным и перспективным тот факт, что Координационный центр, молодежь и образование – это неразделимые понятия. И эта связь будет только нарастать.

- **Аркадий Соломонович, в завершение нашей беседы: Ваши поздравления и пожелания сотрудникам Координационного центра и всем пользователям Рунета.**

- Я думаю, что хотя многое сделано и нам, безусловно, есть чем гордиться – очень приятно думать, что у нас остается много целей. Один умный человек говорил: «Я очень завидую тем, кто еще не прочитал много книг: у него столько интересного впереди». А интернет – это тоже большая книга, которую еще предстоит читать; читать и находить новое. Он постоянно развивается и будет развиваться. И технологически, и организационно, и нравственно, и с точки зрения нормативно-правовых задач.

В первую очередь мне хотелось бы пожелать, чтобы в части технологического развития наш Координационный центр продолжал усиливать свою роль и свое значение, чтобы он был центром компетенции и техническим регулятором в сфере функционирования и развития российского сегмента. Обеспечение его устойчивости и безопасности, расширение номенклатуры услуг, увеличение количества профессиональных пользователей, повышение культуры работы и информационной культуры: все это происходит уже сегодня, и в этом направлении нужно продолжать двигаться.

Я думаю, что Координационный центр – это своеобразная площадка сотрудничества для всех, кто понимает роль и значение развития российского сегмента интернета для нашей страны, его взаимодействия с международной сетью и с обеспечением его безопасности в ходе этого взаимодействия. Уверен, что впереди у Координационного центра большие и важные задачи, а мы со своей стороны в качестве учредителей будем всячески поддерживать эту деятельность. Мы гордимся тем, что сегодня представляет собою Координационный центр, и мы желаем, чтобы этот авторитет и то доверие, которое он уже завоевал, только возрастали.

- **Большое спасибо большое за эти пожелания. Мы тоже поздравляем Вас как учредителя с 20-летием нашей организации.**

- Спасибо.